



NECMETTİN ERBAKAN
ÜNİVERSİTESİ



2025 YILI KONSOLİDE RİSK RAPORU

GİRİŞ

İdarelerin stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmalarını olumlu ya da olumsuz yönde etkileyebilecek olaylar veya durumlar risk olarak adlandırılmaktadır. Risk yönetimi, idarelerin stratejik amaç ve hedeflerini gerçekleştirmelerini etkileyebilecek olay veya durumların bütüncül bir bakış açısıyla belirlendiği, etki ve olasılıkların değerlendirildiği, önem derecelerine göre önceliklendirildiği, risklere yönelik alınacak tedbirlerin belirlendiği ve tüm bu verilerin raporlandığı sistematik bir süreçtir.

Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında, birimler tarafından yıl içinde hedeflerin gerçekleşmesine yönelik risklerin belirlenerek Risk Kayıt Formlarının oluşturulacağı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu adına, birim risk kayıt formlarından yararlanarak Konsolide Risk Raporu'nu hazırlayacağı belirtilmiştir.

Bu kapsamda, birimler tarafından stratejik hedeflerin gerçekleşmesine yönelik risklerin etki ve olasılıkları analiz edilerek, risklere karşı alınacak tedbirler belirlenerek Risk Kayıt Formları oluşturulmuştur.

Başkanlığımızca, Hedef Risk Tabloları ile Konsolide Risk Tablosu oluşturulmuştur. Elde edilen veriler kullanılarak 2025 Yılı Konsolide Risk Raporu hazırlanmıştır.

RİSK SINIFLANDIRMA TABLOSU

Risk Puanı

Risk Seviyesi

1-2

Çok Düşük

3-5

Düşük

6-11

Orta

12-19

Yüksek

20-25

Çok Yüksek

HEDEF-1.1 RİSK TABLOSU

Amaç		A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef		H.1.1 -Üniversitede ihtiyaç duyulan altyapı ve üstyapı çalışmalarını tamamlamak			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı			
Hedefin Risk Puanı (0-25)		5- Düşük			
Açıklama		* Mühendislik Fakültesi Laboratuvar inşaatının fiziki gerçekleşme oranı ile altyapı ve çevre düzenleme işlerinin tamamlanma oranında 2025 yılı hedefine yıl sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. * Ereğli Kemal Akman MYO inşaatının projesi kaldırılmıştır. * Hedef ile ilgili birim tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formu aşağıda gösterilmiştir.			
Performans Göstergesi	Kriter	Hedef Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.1.1.1- Öğrenci Yaşam Merkezi inşaatının fiziki gerçekleşme oranı (%)	Genel oran	25	25	0	0
PG.1.1.2- Mühendislik Fakültesi Laboratuvar inşaatının fiziki gerç. oranı (%)	Genel oran	25	100	80	12
PG.1.1.3- Ereğli Kemal Akman MYO inşaatının fiziki gerçekleşme oranı (%)	Genel oran	25	80	0	0
PG.1.1.4- Altyapı ve çevre düzenleme işlerinin tamamlanma oranı (%)	Genel oran	25	45	40	9

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.1.1.2- Mühendislik Fakültesi Laboratuvar inşaatının fiziki gerç. oranı (%)			
Birim	Genele Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	100	İhalesinin gecikmesi ve işin yıl içinde başlamaması.	Kaynak için ilgili birimlerle iletişim sağlanması.	12

Performans Göstergesi	PG.1.1.4 -Altyapı ve çevre düzenleme işlerinin tamamlanma oranı (%)			
Birim	Genele Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	100	Yüklenicinin işi termininde yetiştirememesi.	Kontrol teşkilatının iş programının takibini yapması.	9

HEDEF-1.2 RİSK TABLOSU

Amaç	A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef	H.1.2 -Üniversitenin dijital altyapı ve erişim kapasitesini artırmak.				
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı				
Hedefin Risk Puanı (0-25)	2- Düşük				
Açıklama	* Erişilebilen güvenilir ulusal ve uluslararası veritabanı sayısı ile Kütüphanede bulunan elektronik kaynak sayısında 2025 yılı hedefine ulaşılmıştır. Risk bulunmamaktadır. * Kütüphaneden yararlanan kişi sayısında 2025 yılı hedefine %96 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılabileceği tahmin edilmektedir. Risk bulunmamaktadır. * Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedef Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.1.2.1- Erişilebilen güvenilir ulusal ve uluslararası veritabanı sayısı	Genel toplam	30	164	172	0
PG.1.2.2- Kütüphanede bulunan elektronik kaynak sayısı	Genel toplam	30	10.060.000	25.579.915	0
PG.1.2.3- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Yıllık	40	28.000	27.000	4

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.1.2.3 -Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	100	Kullanıcıların Kütüphaneyi daha az tercih etmeleri.	Belirli aralıklar içerisinde Kütüphane Hizmetleri ve faaliyetlerinin tanıtımı yapılması.	4

HEDEF-1.3 RİSK TABLOSU

Amaç		A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek			
Hedef		H.1.3 -İnsan kaynaklarını geliştirmek			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı			
Hedefin Risk Puanı (0-25)		7- Orta			
Açıklama		* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.			
Performans Göstergesi	Kriter	Hedef Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.1.3.1- Akademik personel sayısı	Genel toplam	25	2108	1854	9
PG.1.3.2- İdari personel sayısı	Genel toplam	25	2590	2505	4
PG.1.3.3- Hizmetiçi eğitimine katılan personel sayısı	Yıllık	25	720	1083	0
PG.1.3.4- Eğiticilerin eğitimine katılan akademik personel sayısı	Yıllık	25	360	94	16

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.1.3.1 -Akademik personel sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Personel Daire Başkanlığı	100	Yeterli atama izni alınamaması halinde istenilen personel alımlarının yapılamaması.	Yıllık norm planlama çerçevesinde ilgili kurumlar ile gerekli yazışma ve görüşmeler yapılmaktadır.	9

Performans Göstergesi	PG.1.3.2 -İdari personel sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Personel Daire Başkanlığı	100	Yeterli atama izni alınamaması halinde istenilen personel alımlarının yapılamaması.	İlgili kurumlar ile gerekli yazışma ve görüşmeler yapılmaktadır.	4

Performans Göstergesi	PG.1.3.4 -Eğiticilerin eğitimine katılan akademik personel sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Personel Daire Başkanlığı	100	İyi planlama yapılamaması halinde yeterli sayıda eğitimin gerçekleştirilememesi.	Eğiticilerin eğitiminin Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KONSEM) tarafından planlanıp uygulanması gerekmektedir.	16

HEDEF-2.1 RİSK TABLOSU

Amaç	A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak					
Hedef	H.2.1 -Disiplinler arası eğitimi yaygınlaştırmak					
Sorumlu Birim	Akademik Birimler					
Hedefin Risk Puanı (0-25)	3- Düşük					
Açıklama	* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.					
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.2.1.1- Çift anadal programında öğrenim gören öğrenci sayısı	Yıllık	35	72	121	73	2
PG.2.1.2- Yandal programında öğrenim gören öğrenci sayısı	Yıllık	35	27	50	9	3
PG.2.1.3- Akredite program sayısı	Genel toplam	30	18	25	13	3

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.2.1.1 -Çift anadal programında öğrenim gören öğrenci sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Ereğli Eğitim Fakültesi	1	Öğrencilerden yeterli talep olmaması halinde hedeflenen çift anadal programı öğrenci sayısına ulaşamaması.	Öğrencilere Çift Anadal Programının avantajlı yönlerinin iyi anlatılması için planlama yapılması.	9
Ereğli Ziraat Fakültesi	1	Öğrencilerden yeterli talep olmaması halinde hedeflenen çift anadal programı öğrenci sayısına ulaşamaması.	Öğrencilere Çift Anadal Programının avantajlı yönlerinin iyi anlatılması için planlama yapılması.	9
Hemşirelik Fakültesi	2	Yeterli talep olmaması durumunda çift anadal programında öğrenim gören öğrenci hedefine ulaşamaması.	Öğrencilere çift anadal programı hakkında bilgi verilmesi	4
Mühendislik Fakültesi	14	Öğrencilerden yeterli talep olmaması halinde hedeflenen çift anadal programı öğrenci sayısına ulaşamaması.	Çift anadalın avantajları hakkında öğrencilere düzenli periyotlarda bilgilendirme yapılması	9
Seydişehir K.A. Sağlık Bil.Fakültesi	2	ÇAP programına öğrencilerin yeterli sayıda başvuru yapmaması sebebi ile hedefin tutturulamaması.	Çift anadal konusunda öğrenciler bilgilendirilecektir.	5
Seydişehir Sağlık Hizmetleri MYO	2	ÇAP programına öğrencilerin yeterli sayıda başvuru yapmaması sebebi ile hedefin tutturulamaması.	Çift anadal konusunda öğrenciler bilgilendirilecektir.	5
Turizm Fakültesi	8	Öğrencilerden yeterli talep olmaması halinde hedeflenen çift anadal programı öğrenci sayısına ulaşamaması.	Çift anadal konusunda öğrenciler bilgilendirilecektir.	5

Gösterge Risk Puanı : 2

Performans Göstergesi	PG.2.1.2 -Yandal programında öğrenim gören öğrenci sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Ereğli Ziraat Fakültesi	1	Öğrencilerden yeterli talep olmaması halinde hedeflenen yandal programı öğrenci sayısına ulaşamaması.	Yandalın avantajları hakkında öğrencilere düzenli periyotlarda bilgilendirme yapılması	9
Mühendislik Fakültesi	31	Öğrencilerden yeterli talep olmaması halinde hedeflenen yandal programı öğrenci sayısına ulaşamaması.	Yandalın avantajları hakkında öğrencilere düzenli periyotlarda bilgilendirme yapılması	9
Turizm Fakültesi	5	Öğrencilerden yeterli talep olmaması halinde hedeflenen yandal programı öğrenci sayısına ulaşamaması.	Yandal konusunda öğrenciler bilgilendirilecektir.	5

Gösterge Risk Puanı : 3

Performans Göstergesi	PG.2.1.3 -Akredite program sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Diş Hekimliği Fakültesi	5	Gerekli yeterliliğin sağlanamaması halinde akreditasyon yapılamaması.	Eksikliklerin tamamlanması sağlanacaktır.	6
Hemşirelik Fakültesi	5	Akreditasyon veren kurum tarafından birimin akreditasyona uygun görülmemesi.	Akreditasyon için gerekli tüm standartlar düzenli olarak toplanarak çalışacak	9
Mühendislik Fakültesi	5	Gerekli yeterliliğin sağlanamaması halinde akreditasyon yapılamaması.	Bölümlerle görüşülerek ilgili işlemlerin başlatılmasının sağlanması	8
Seydişehir MYO	29	Başvuru sürecinin kaçırılması. Gerekli yeterliliğin sağlanamaması halinde akreditasyon yapılamaması.	Mesleki Eğitim Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MEDEK) tam bilinmesi sağlanacaktır.	5

Gösterge Risk Puanı : 3

HEDEF-2.2 RİSK TABLOSU

Amaç		A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak			
Hedef		H.2.2 -Değişim programlarından yararlanan öğrenci ve personel sayısını artırmak			
Sorumlu Birim		Erasmus Koordinatörlüğü			
Hedefin Risk Puanı (0-25)		2- Düşük			
Açıklama		* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.			
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.2.2.1- Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğrenci sayısı	Yıllık	25	70	30	6
PG.2.2.2- Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğretim elemanı sayısı	Yıllık	25	38	44	0
PG.2.2.3- Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden idari personel sayısı	Yıllık	25	11	13	0
PG.2.2.4- Uluslararası üniversite, kurum ve kuruluşlar ile ortak yürütülen proje sayısı	Genel toplam	25	2	4	0

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.2.2.1 -Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğrenci sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Erasmus Koordinatörlüğü	100	Yeterli başvuru olmaması halinde başka üniversitelere hedeflenen sayıda öğrenci gönderilememesi.	Değişim programları hakkında öğrencilere yönelik tanıtım yapılacaktır.	6

HEDEF-2.3 RİSK TABLOSU

Amaç	A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak				
Hedef	H.2.3 -YÖK desteklerinden yararlanma sayısını artırmak				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Hedefin Risk Puanı (0-25)	4- Düşük				
Açıklama	* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.2.3.1- YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan lisans öğrencisi sayısı	Yıllık	50	9	2	1
PG.2.3.2- YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrencisi sayısı	Yıllık	50	19	2	6

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.2.3.1 -YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan lisans öğrencisi sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	100	Gerekli kriterlerin sağlanamaması halinde hedeflenen sayıda lisans öğrencisinin YÖK bursu alamaması.	Öğrencilere YÖK destek bursları hakkında bilgilendirme yapılacaktır.	1

Performans Göstergesi	PG.2.3.2 -YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrencisi sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	100	Gerekli kriterlerin sağlanamaması halinde hedeflenen sayıda doktora öğrencisinin YÖK bursu alamaması.	Doktora öğrencilerine YÖK destekleri hakkında bilgilendirme yapılacaktır.	6

HEDEF-3.1 RİSK TABLOSU

Amaç	A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Hedef	H.3.1 -Araştırma geliştirme proje sayısını artırmak				
Sorumlu Birim	BAP Koordinatörlüğü				
Hedefin Risk Puanı (0-25)	5- Düşük				
Açıklama	* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.3.1.1- BAP tarafından desteklenen bilimsel araştırma projesi sayısı	Yıllık	40	340	400	0
PG.3.1.2- TÜBİTAK, AB, Kalkınma Ajansı ve kamu kuruluşları tarafından desteklenen araştırma projesi sayısı	Yıllık	30	34	39	0
PG.3.1.3- Araştırma projelerinde yer alan öğrenci sayısı	Yıllık	30	200	15	16

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.3.1.3 -Araştırma projelerinde yer alan öğrenci sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
BAP Koordinatörlüğü	100	Yeterli başvuru olmaması halinde hedeflenen sayıda öğrencinin araştırma projelerinde yer almaması.	Öğrenciler, araştırma projelerinde yer almaları için teşvik edilecektir.	16

HEDEF-3.2 RİSK TABLOSU

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak			
Hedef		H.3.2 -Bilimsel yayın sayısını artırmak			
Sorumlu Birim		Büyük Veri Koordinatörlüğü			
Hedefin Risk Puanı (0-25)		5- Düşük			
Açıklama		* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.			
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.3.2.1- SCI, SSCI, AHCI, SCI-Expanded kapsamına giren dergilerdeki yayın sayısı	Yıllık	20	995	543	4
PG.3.2.2- Uluslararası diğer indekslerde yapılan yayın sayısı	Yıllık	20	676	387	4
PG.3.2.3- Ulusal hakemli dergilerde yapılan yayın sayısı	Yıllık	20	641	289	2
PG.3.2.4- Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan bildiri sayısı	Yıllık	20	969	542	12
PG.3.2.5- Ulusal ve uluslararası düzenlenen sergi sayısı	Yıllık	20	40	27	4

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.3.2.1 -SCI, SSCI, AHCI, SCI-Expanded kapsamına giren dergilerde yapılan yayın sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Büyük Veri Koordinatörlüğü	100	Yoğun eğitim öğretim faaliyetleri nedeniyle akademisyenlerin yeterli sayıda yayın yapamaması.	Öğretim elemanları yayın sayılarını artırmaları yönünde teşvik edilecektir.	4
Performans Göstergesi	PG.3.2.2 -Uluslararası diğer indekslerde yapılan yayın sayısı			
Büyük Veri Koordinatörlüğü	100	Yoğun eğitim öğretim faaliyetleri nedeniyle akademisyenlerin yeterli sayıda yayın yapamaması.	Öğretim elemanları yayın sayılarını artırmaları yönünde teşvik edilecektir.	4
Performans Göstergesi	PG.3.2.3 -Ulusal hakemli dergilerde yapılan yayın sayısı			
Büyük Veri Koordinatörlüğü	100	Yoğun eğitim öğretim faaliyetleri nedeniyle akademisyenlerin yeterli sayıda yayın yapamaması.	Öğretim elemanları yayın sayılarını artırmaları yönünde teşvik edilecektir.	2
Performans Göstergesi	PG.3.2.4 -Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan bildiri sayısı			
Büyük Veri Koordinatörlüğü	100	Bütçe imkanları nedeniyle bilimsel toplantılara yeterli katılım sağlanamaması.	Bütçe imkanları nedeniyle tedbir alınamamaktadır.	12
Performans Göstergesi	PG.3.2.5 -Ulusal ve uluslararası düzenlenen sergi sayısı			
Büyük Veri Koordinatörlüğü	100	Akademisyenlerin motivasyon eksikliği nedeniyle hedeflenen sayıda sergi yapılmaması.	Akademisyenler teşvik edilecektir.	4

HEDEF-3.3 RİSK TABLOSU

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak			
Hedef		H.3.3 -Girişimcilik faaliyetlerini artırmak			
Sorumlu Birim		Büyük Veri Koordinatörlüğü			
Hedefin Risk Puanı (0-25)		2- Düşük			
Açıklama		* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.			
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.3.3.1- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Genel toplam	35	8	7	2
PG.3.3.2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Genel toplam	35	2	3	0
PG.3.3.3- Teknoloji geliştirme bölgelerinde öğretim elemanları tarafından kurulan şirket sayısı	Genel toplam	30	25	23	4

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.3.3.1 -Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Büyük Veri Koordinatörlüğü	100	Araştırmacıların bilgi ve tecrübe eksikliği nedeniyle hedeflenen sayıda patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurusu yapılmaması.	Akademik personel ve öğrenciler girişimcilik faaliyetleri için teşvik edilecektir.	2

Performans Göstergesi	PG.3.3.3 -Teknoloji geliştirme bölgelerinde öğretim elemanları tarafından kurulan şirket sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Büyük Veri Koordinatörlüğü	100	Girişimcilik faaliyetlerine ilgi azlığı nedeniyle teknoloji geliştirme bölgelerinde şirket kurulmaması.	Akademik personel ve öğrenciler girişimcilik faaliyetleri için teşvik edilecektir.	4

HEDEF-3.4 RİSK TABLOSU

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak			
Hedef		H.3.4 -Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerini artırmak			
Sorumlu Birim		Uygulama ve Araştırma Merkezleri			
Hedefin Risk Puanı (0-25)		18- Yüksek			
Açıklama		* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.			
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.3.4.1- Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından kurum dışı araştırmalara verilen hizmet sayısı	Yıllık	30	281	350	16
PG.3.4.2- Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından verilen eğitim/kurs sayısı	Yıllık	40	261	124	25
PG.3.4.3- Sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan proje sayısı	Yıllık	30	18	6	9

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.3.4.1 -Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından kurum dışı araştırmalara verilen hizmet sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Uzaktan Eğitim UAM	1	Yeterli katılımcıya ulaşılamaması.	Diğer Uzaktan Eğitim Uyg.Araştırma Merkezleri ile iletişimde kalmak ve yapılan araştırma geliştirme faaliyetlerini takip etmek.	16

Performans Göstergesi	PG.3.4.2 -Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından verilen eğitim/kurs sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Uzaktan Eğitim UAM	1	Personel sayısının yetersiz kalması.	Araştırma Merkezimizin Mesleki gelişimi destekleme konularında diğer öğretim üyeleri tarafından açılacak kurs/ders sayısının artırılması.	25

Performans Göstergesi	PG.3.4.3 -Sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan proje sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Uzaktan Eğitim UAM	7	Katılım yetersizliği.	Düzenli aralıklarla engelli ve dezavantajlı öğrencilerle görüşmeler yapmak.	9

HEDEF-4.1 RİSK TABLOSU

Amaç	A.4 -Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine destek olunarak kişisel yetkinliklerini geliştirmek				
Hedef	H.4.1 -Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Hedefin Risk Puanı (0-25)	2- Düşük				
Açıklama	* Öğrenci topluluklarına üye olan öğrenci sayısı, Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısı ile Öğrencilere yönelik düzenlenen sosyal ve kültürel etkinlik sayısında 2025 yılı hedefine ulaşılmıştır. Risk bulunmamaktadır. * Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.4.1.1- Öğrenci topluluklarına üye olan öğrenci sayısı	Genel toplam	25	12.000	13.060	0
PG.4.1.2- Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Yıllık	25	350	615	0
PG.4.1.3- Öğrencilere yönelik düzenlenen sosyal ve kültürel etkinlik sayısı	Yıllık	25	35	44	0
PG.4.1.4- Öğrencilere yönelik düzenlenen sportif etkinlik sayısı	Yıllık	25	74	40	6

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.4.1.4 -Öğrencilere yönelik düzenlenen sportif etkinlik sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	100	Sportif faaliyetlere yönelik öğrenci ilgisi zaman zaman değişkenlik göstermekte ve bazı etkinlikler beklenen katılımı sağlayamamaktadır.	Bazı branşlarda tesis ve eğitici eksikliğinin giderilmesi için çalışmalar yapılması.	6

HEDEF-4.2 RİSK TABLOSU

Amaç	A.4 -Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine destek olunarak kişisel yetkinliklerini geliştirmek				
Hedef	H.4.2 -Üniversitemizde öğrenci yaşamının standardını yükseltmek				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Hedefin Risk Puanı (0-25)	8- Orta				
Açıklama	* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.4.2.1- Yemekhanelerden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	Genel oran	50	14	10	9
PG.4.2.2- Öğrenci memnuniyet oranı (%)	Yıllık oran	50	91	81	6

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.4.2.1- Yemekhanelerden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	100	Üniversite yemekhanelerinden yararlanan öğrenci oranının toplam öğrenci sayısına göre düşük seyretmesi veya bu oranda dönemsel değişimlerin yaşanması.	Öğrencilerin ders programı ile yemekhane hizmet saatlerinin çakışmasının engellenmesi.	9

Performans Göstergesi	PG.4.2.2 -Öğrenci memnuniyet oranı (%)			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	100	Hedeflenen seviyenin altında seyretmesi yada dönemsel değişimlere bağlı olarak tutarlılığın azalması.	Kampüs yaşamına dair fiziki ve sosyal olanaklarda memnuniyetin düşmesinin engellenmesine yönelik çalışmalar yapmak.	6

HEDEF-5.1 RİSK TABLOSU

Amaç		A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak			
Hedef		H.5.1 -Sağlık hizmetlerinin verimliliğini artırmak			
Sorumlu Birim		Sağlık Birimleri			
Hedefin Risk Puanı (0-25)		6- Orta			
Açıklama		* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.			
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.5.1.1- Sağlık hizmetlerinden yararlanan kişi sayısı	Yıllık	50	1.555.000	781.054	6
PG.5.1.2- Hasta ve hasta yakınları memnuniyet oranı (%)	Yıllık oran	50	185	184	6

BİRİM RİSK KAYIT FORMU

Performans Göstergesi	PG.5.1.1 -Sağlık hizmetlerinden yararlanan kişi sayısı			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Diş Hekimliği Fakültesi	100	Yeterli planlama yapılmaması halinde hedeflenen sayıda kişiye sağlık hizmeti verilememesi.	Hastane kalite ve standartlarının artırılması için çalışmalar yapılacaktır.	6

Performans Göstergesi	PG.5.1.2 -Hasta ve hasta yakınları memnuniyet oranı (%)			
Birim	Kurum Geneline Etkisi (%)	Risk	Riske Karşı Alınan Tedbir	Risk Puanı (0-25)
Diş Hekimliği Fakültesi	100	Yeterli planlama yapılmaması halinde hedeflenen sayıda kişiye sağlık hizmeti verilememesi.	Hastane kalite ve standartlarının artırılması için çalışmalar yapılacaktır.	6

HEDEF-5.2 RİSK TABLOSU

Amaç		A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak			
Hedef		H.5.2 -Topluma sunulan sürekli eğitim faaliyetlerini artırmak			
Sorumlu Birim		Sürekli Eğitim Birimleri			
Hedefin Risk Puanı (0-25)		0- Risk Yok			
Açıklama		* Hedef ile ilgili birimler tarafından hazırlanan Risk Kayıt Formları aşağıda gösterilmiştir.			
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.5.2.1- Üniversite bünyesinde düzenlenen eğitim ve sertifika programı sayısı	Yıllık	50	44	101	0
PG.5.2.2- Yaşam boyu öğrenme, meslek edindirme ve geliştirmeye yönelik verilen sertifika sayısı	Yıllık	50	915	501	0

HEDEF-5.3 RİSK TABLOSU

Amaç		A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak			
Hedef		H.5.3 -Topluma açık, yazılı ve görsel platformlarda yapılan faaliyetleri artırmak			
Sorumlu Birim		Akademik Birimler			
Hedefin Risk Puanı (0-25)		0- Risk Yok			
Açıklama		* Performans göstergelerinde 2025 yılı hedefine ulaşılmıştır. Risk bulunmamaktadır.			
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Risk Puanı (0-25)
PG.5.3.1- Gerçekleştirilen webinar, söyleşi vb. etkinlik sayısı	Yıllık	50	475	620	0
PG.5.3.2- Görsel medyada katılım sağlanan program sayısı	Yıllık	50	194	250	0

KONSOLİDE RİSK TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ	STRATEJİK HEDEF	2025 YILI
		RİSK PUANI ve SEVİYESİ
A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek.	H.1.1 -Üniversitede ihtiyaç duyulan altyapı ve üstyapı çalışmalarını tamamlamak.	5 – Düşük
	H.1.2 -Üniversitenin dijital altyapı ve erişim kapasitesini artırmak.	2 – Çok Düşük
	H.1.3 -İnsan kaynaklarını geliştirmek.	7 – Orta
A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak.	H.2.1 -Disiplinler arası eğitimi yaygınlaştırmak.	3 – Düşük
	H.2.2 -Değişim programlarından yararlanan öğrenci ve personel sayısını artırmak.	2 – Çok Düşük
	H.2.3 -YÖK desteklerinden yararlanma sayısını artırmak.	4 – Düşük
A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak.	H.3.1 -Araştırma geliştirme proje sayısını artırmak.	5 – Düşük
	H.3.2 -Bilimsel yayın sayısını artırmak.	5 – Düşük
	H.3.3 -Girişimcilik faaliyetlerini artırmak.	2 – Çok Düşük
	H.3.4 -Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerini artırmak.	18 – Yüksek
A.4 -Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine destek olunarak kişisel yetkinliklerini geliştirmek.	H.4.1 -Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerini artırmak.	2 – Çok Düşük
	H.4.2 -Üniversitemizde öğrenci yaşamının standardını yükseltmek.	8 – Orta
A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak.	H.5.1 -Sağlık hizmetlerinin verimliliğini artırmak.	6 – Orta
	H.5.2 -Topluma sunulan sürekli eğitim faaliyetlerini artırmak.	0 – Risk Yok
	H.5.3 -Topluma açık, yazılı ve görsel platformlarda yapılan faaliyetleri artırmak.	0 – Risk Yok

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında yer alan 15 adet hedefin 2025 ilk altı ay gerçekleştirmeleri ile birim risk kayıt formları dikkate alınarak Konsolide Risk Tablosu hazırlanmıştır. Bu tabloda, 2025 yılı hedeflerine ulaşılması bakımından, 4 hedefin çok düşük seviyede risk içerdiği, 5 hedefin düşük seviyede risk içerdiği, 3 hedefin ise orta seviyede risk içerdiği, 1 hedefin yüksek risk içerdiği görülmektedir.2 hedefte ise risk bulunmamaktadır.