



NECMETTİN ERBAKAN
ÜNİVERSİTESİ



2025 YILI STRATEJİK PLAN İZLEME RAPORU

GİRİŞ

Stratejik planın başarılı olarak uygulanabilmesi ve hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilebilmesi için, stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması vazgeçilmez bir husustur. İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeye, faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesine, stratejik planın gözden geçirilmesine, hedeflenen ve ulaşılan sonuçların karşılaştırılmasına olanak sağlamaktadır.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla, uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplanarak analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak üst yöneticinin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturmaktadır.

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında, her yılın ilk altı aylık dönemi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından İzleme Raporu hazırlanarak Rektöre sunulacağı belirtilmiştir.

Bu kapsamda Başkanlığımızca, 2025 yılının ilk altı ayına ilişkin performans göstergesi gerçekleştirmeleri, ilgili birimlerden toplanmış, Sistemde ölçülen gösterge ve stratejik hedef performansları değerlendirilmiştir. Elde edilen veriler ve yapılan değerlendirmelerin yer aldığı Performans İzleme Tabloları kullanılarak 2025 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu hazırlanmıştır.

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef		H.1.1 -Üniversitede ihtiyaç duyulan altyapı ve üstyapı çalışmalarını tamamlamak				
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 42				
Açıklama		* Öğrenci Yaşam Merkezi Yatırım programına alınmadığı için gerçekleşmesi O'dır. * Mühendislik Fakültesi Laboratuvar inşaatının fiziki gerçekleşme oranı % 80 olmuştur. * Ereğli Kemal Akman MYO Yatırım Programından kaldırılmıştır. * Altyapı ve çevre düzenleme işlerinin tamamlanma oranı % 89'dur. * Hedefin genel performansı %42 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.1.1.1- Öğrenci Yaşam Merkezi inşaatının fiziki gerçekleşme oranı (%)	Genel oran	25	0	25	0	0
PG.1.1.2- Mühendislik Fakültesi Laboratuvar inşaatının fiziki gerç. oranı (%)	Genel oran	25	10	100	80	%80
PG.1.1.3- Ereğli Kemal Akman MYO inşaatının fiziki gerçekleşme oranı (%)	Genel oran	25	0	80	0	0
PG.1.1.4- Altyapı ve çevre düzenleme işlerinin tamamlanma oranı (%)	Genel oran	25	5	45	40	%89

Amaç		A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef		H.1.2 -Üniversitenin dijital altyapı ve erişim kapasitesini artırmak.				
Sorumlu Birim		Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 99				
Açıklama		* Erişilebilir güvenilir ulusal ve uluslararası veritabanı sayısı ile Kütüphanede bulunan elektronik kaynak sayısında 2025 yılı hedefine ulaşılmıştır. * Kütüphaneden yararlanan kişi sayısında 2025 yılı hedefine %96 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılabacağı tahmin edilmektedir. * Hedefin genel performansı %99 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.1.2.1- Erişilebilir güvenilir ulusal ve uluslararası veritabanı sayısı	Genel toplam	30	162	164	172	%100
PG.1.2.2- Kütüphanede bulunan elektronik kaynak sayısı	Genel toplam	30	10.041.000	10.060.000	25.579.915	%100
PG.1.2.3- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Yıllık	40	26.000	28.000	27.000	%96

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef		H.1.3 -İnsan kaynaklarını geliştirmek				
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 78				
Açıklama		* Hizmet içi eğitimine katılan personel sayısında hedefe %100 oranında ulaşılmıştır. * Akademik personel sayısında hedefe %88 oranında, İdari personel sayısında hedefe % 97 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergelerde hedefe tam ulaşılacağı tahmin edilmektedir. * Eğiticilerin eğitimine katılan akademik personel sayısı gösterge performansı %26 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %78 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.1.3.1- Akademik personel sayısı	Genel toplam	25	1969	2108	1854	%88
PG.1.3.2- İdari personel sayısı	Genel toplam	25	2508	2590	2505	%97
PG.1.3.3- Hizmetiçi eğitimine katılan personel sayısı	Yıllık	25	680	720	1083	%100
PG.1.3.4- Eğiticilerin eğitimine katılan akademik personel sayısı	Yıllık	25	300	360	94	%26

Amaç		A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak				
Hedef		H.2.1 -Disiplinler arası eğitimi yaygınlaştırmak				
Sorumlu Birim		Akademik Birimler				
Hedefin Performansı (%)		% 43				
Açıklama		* Akredite program sayısında hedefe %52 oranında, Çift anadal programında öğrenim gören öğrenci sayısında hedefe %60 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergelerde hedefe tam ulaşılacağı tahmin edilmektedir. * Yandal programında öğrenim gören öğrenci sayısı gösterge performansı %18 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %43 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.2.1.1- Çift anadal programında öğrenim gören öğrenci sayısı	Yıllık	35	72	121	73	%60
PG.2.1.2- Yandal programında öğrenim gören öğrenci sayısı	Yıllık	35	27	50	9	%18
PG.2.1.3- Akredite program sayısı	Genel toplam	30	18	25	13	%52

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak				
Hedef		H.2.2 -Değişim programlarından yararlanan öğrenci ve personel sayısını artırmak				
Sorumlu Birim		Erasmus Koordinatörlüğü				
Hedefin Performansı (%)		% 85				
Açıklama		* Uluslararası üniversite, kurum ve kuruluşlar ile ortak yürütülen proje sayısında 2025 yılı hedefine ulaşılmıştır. * Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğrenci sayısında hedefe %43 oranında, Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden idari personel sayısında hedefe %100 oranında, Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğretim elemanı sayısında hedefe %100 oranında ulaşılmıştır. * Hedefin genel performansı %85 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.2.2.1- Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğrenci sayısı	Yıllık	25	60	70	30	%43
PG.2.2.2- Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğretim elemanı sayısı	Yıllık	25	32	38	44	%100
PG.2.2.3- Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden idari personel sayısı	Yıllık	25	9	11	13	%100
PG.2.2.4- Uluslararası üniversite, kurum ve kuruluşlar ile ortak yürütülen proje sayısı	Genel toplam	25	2	2	4	%100

Amaç		A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak				
Hedef		H.2.3 -YÖK desteklerinden yararlanma sayısını artırmak				
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 17				
Açıklama		* YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan lisans öğrencisi sayısında hedefe %22 oranında, YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrencisi sayısında hedefe %11 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergelerde hedefe tam ulaşılacağı tahmin edilmektedir. * Hedefin genel performansı %17 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.2.3.1- YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan lisans öğrencisi sayısı	Yıllık	50	7	9	2	%22
PG.2.3.2- YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrencisi sayısı	Yıllık	50	17	19	2	%11

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Hedef		H.3.1 -Araştırma geliştirme proje sayısını artırmak				
Sorumlu Birim		BAP Koordinatörlüğü				
Hedefin Performansı (%)		% 72				
Açıklama		* BAP tarafından desteklenen bilimsel araştırma projesi sayısında ve TÜBİTAK, AB, Kalkınma Ajansı ve kamu kuruluşları tarafından desteklenen araştırma projesi sayısında hedefe %100 oranında ulaşılmıştır. * Araştırma projelerinde yer alan öğrenci sayısı gösterge performansı %8 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %72 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi(%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.3.1.1- BAP tarafından desteklenen bilimsel araştırma projesi sayısı	Yıllık	40	300	340	400	%100
PG.3.1.2- TÜBİTAK, AB, Kalkınma Ajansı ve kamu kuruluşları tarafından desteklenen araştırma projesi sayısı	Yıllık	30	30	34	39	%100
PG.3.1.3- Araştırma projelerinde yer alan öğrenci sayısı	Yıllık	30	160	200	15	%8

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Hedef		H.3.2 -Bilimsel yayın sayısını artırmak				
Sorumlu Birim		Büyük Veri Koordinatörlüğü				
Hedefin Performansı (%)		% 56				
Açıklama		* Ulusal hakemli dergilerde yapılan yayın sayısında hedefe %45 oranında, SCI, SSCI, AHCI, SCI-Expanded kapsamına giren dergilerde yapılan yayın sayısında hedefe %55 oranında, Uluslararası diğer indekslerde yapılan yayın sayısında hedefe %57 oranında, Ulusal ve uluslararası düzenlenen sergi sayısında hedefe %68 oranında, Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan bildiri sayısı gösterge performansı %56 oranında hedefe ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergelerde hedefe tam ulaşılabacağı tahmin edilmektedir. * Hedefin genel performansı %56 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi(%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.3.2.1- SCI, SSCI, AHCI, SCI-Expanded kapsamına giren dergilerde yapılan yayın sayısı	Yıllık	20	865	995	543	%55
PG.3.2.2- Uluslararası diğer indekslerde yapılan yayın sayısı	Yıllık	20	593	676	387	%57
PG.3.2.3- Ulusal hakemli dergilerde yapılan yayın sayısı	Yıllık	20	536	641	289	%45
PG.3.2.4- Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan bildiri sayısı	Yıllık	20	866	969	542	%56
PG.3.2.5- Ulusal ve uluslararası düzenlenen sergi sayısı	Yıllık	20	29	40	27	%68

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Hedef		H.3.3 -Girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim		Büyük Veri Koordinatörlüğü				
Hedefin Performansı (%)		% 93				
Açıklama		* Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısında hedefe %88 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılabacağı tahmin edilmektedir. * Teknoloji geliştirme bölgelerinde öğretim elemanları tarafından kurulan şirket sayısı gösterge performansı %92, Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı gösterge performansı %100 olmuştur. * Hedefin genel performansı %93 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.3.3.1- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Genel toplam	35	3	8	7	%88
PG.3.3.2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Genel toplam	35	0	2	3	%100
PG.3.3.3- Teknoloji geliştirme bölgelerinde öğretim elemanları tarafından kurulan şirket sayısı	Genel toplam	30	21	25	23	%92

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Hedef		H.3.4 -Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim		Uygulama ve Araştırma Merkezleri				
Hedefin Performansı (%)		% 66				
Açıklama		* Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından kurum dışı araştırmalara verilen hizmet sayısında 2025 yılı hedefine ulaşılmıştır. * Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından verilen eğitim/kurs sayısında hedefe %48 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılabacağı tahmin edilmektedir. * Sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan proje sayısı gösterge performansı %33 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %66 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.3.4.1- Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından kurum dışı araştırmalara verilen hizmet sayısı	Yıllık	30	205	281	350	%100
PG.3.4.2- Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından verilen eğitim/kurs sayısı	Yıllık	40	214	261	124	%48
PG.3.4.3- Sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan proje sayısı	Yıllık	30	8	18	6	%33

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.4 -Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine destek olunarak kişisel yetkinliklerini geliştirmek				
Hedef		H.4.1 -Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 89				
Açıklama		* Öğrenci topluluklarına üye olan öğrenci sayısı, Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısı ile Öğrencilere yönelik düzenlenen sosyal ve kültürel etkinlik sayısında 2025 yılı hedefine ulaşılmıştır. * Öğrencilere yönelik düzenlenen sportif etkinlik sayısında 2025 yılı hedefine %54 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılabacağı tahmin edilmektedir. * Hedefin genel performansı %89 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.4.1.1- Öğrenci topluluklarına üye olan öğrenci sayısı	Genel toplam	25	10.000	12.000	13.060	%100
PG.4.1.2- Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Yıllık	25	200	350	615	%100
PG.4.1.3- Öğrencilere yönelik düzenlenen sosyal ve kültürel etkinlik sayısı	Yıllık	25	25	35	44	%100
PG.4.1.4- Öğrencilere yönelik düzenlenen sportif etkinlik sayısı	Yıllık	25	70	74	40	%54

Amaç		A.4 -Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine destek olunarak kişisel yetkinliklerini geliştirmek				
Hedef		H.4.2 -Üniversitemizde öğrenci yaşamının standardını yükseltmek				
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 80				
Açıklama		* Yemekhanelerden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısı oranı performansı %71; Öğrenci memnuniyet oranı performansı % 89 olmuştur. * Hedefin genel performansı %80 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.4.2.1- Yemekhanelerden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	Genel oran	50	13	14	10	%71
PG.4.2.2- Öğrenci memnuniyet oranı (%)	Yıllık oran	50	89	91	81	%89

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak				
Hedef		H.5.1 -Sağlık hizmetlerinin verimliliğini artırmak				
Sorumlu Birim		Sağlık Birimleri				
Hedefin Performansı (%)		% 74				
Açıklama		* Hasta ve hasta yakınları memnuniyet oranında 2025 yılı hedefine %99 oranında ulaşılmıştır. * Sağlık hizmetlerinden yararlanan kişi sayısında hedefe %50 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılacağı tahmin edilmektedir. * Hedefin genel performansı %74 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.5.1.1- Sağlık hizmetlerinden yararlanan kişi sayısı	Yıllık	50	1.525.000	1.555.000	781.054	%50
PG.5.1.2- Hasta ve hasta yakınları memnuniyet oranı (%)	Yıllık oran	50	183	185	184	%99

Amaç		A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak				
Hedef		H.5.2 -Topluma sunulan sürekli eğitim faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim		Sürekli Eğitim Birimleri				
Hedefin Performansı (%)		% 77				
Açıklama		* Üniversite bünyesinde düzenlenen eğitim ve sertifika programı sayısında hedefe %100 oranında ulaşılmıştır. * Yaşam boyu öğrenme, meslek edindirme ve geliştirmeye yönelik verilen sertifika sayısı gösterge performansı %55 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %77 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.5.2.1- Üniversite bünyesinde düzenlenen eğitim ve sertifika programı sayısı	Yıllık	50	33	44	101	%100
PG.5.2.2- Yaşam boyu öğrenme, meslek edindirme ve geliştirmeye yönelik verilen sertifika sayısı	Yıllık	50	764	915	501	%55

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak				
Hedef		H.5.3 -Topluma açık, yazılı ve görsel platformlarda yapılan faaliyetleri artırmak				
Sorumlu Birim		Akademik Birimler				
Hedefin Performansı (%)		% 100				
Açıklama		* Gerçekleştirilen webinar, söyleşi vb. etkinlik sayısı gerçekleşmesi , Görsel medyada katılım sağlanan program sayısında 2025 yılı hedefine % 100 oranında ulaşılmıştır. * Hedefin genel performansı %100 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2025 Hedefi	2025 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.5.3.1- Gerçekleştirilen webinar, söyleşi vb. etkinlik sayısı	Yıllık	50	415	475	620	%100
PG.5.3.2- Görsel medyada katılım sağlanan program sayısı	Yıllık	50	158	194	250	%100