



NECMETTİN ERBAKAN
ÜNİVERSİTESİ



2026 YILI STRATEJİK PLAN İZLEME RAPORU

GİRİŞ

Stratejik planın başarılı olarak uygulanabilmesi ve hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilebilmesi için, stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması vazgeçilmez bir husustur. İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeye, faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesine, stratejik planın gözden geçirilmesine, hedeflenen ve ulaşılan sonuçların karşılaştırılmasına olanak sağlamaktadır.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla, uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplanarak analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak üst yöneticinin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturmaktadır.

Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında, her yılın ilk altı aylık dönemi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından İzleme Raporu hazırlanarak Rektöre sunulacağı belirtilmiştir.

Bu kapsamda Başkanlığımızca, 2026 yılının ilk altı ayına ilişkin performans göstergesi gerçekleştirmeleri, ilgili birimlerden toplanmış, Sistemde ölçülen gösterge ve stratejik hedef performansları değerlendirilmiştir. Elde edilen veriler ve yapılan değerlendirmelerin yer aldığı Performans İzleme Tabloları kullanılarak 2026 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu hazırlanmıştır.

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef		H.1.1 -Üniversitede ihtiyaç duyulan altyapı ve üstyapı çalışmalarını tamamlamak				
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 37				
Açıklama		* Öğrenci Yaşam Merkezi Yatırım programına alınmadığı için gerçekleşmesi 0'dır. * Mühendislik Fakültesi Laboratuvar inşaatının fiziki gerçekleşme oranı % 80 olmuştur. * Ereğli Kemal Akman MYO Yatırım Programından kaldırılmıştır. * Altyapı ve çevre düzenleme işlerinin tamamlanma oranı % 45'dir. * Hedefin genel performansı % 37 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.1.1.1- Öğrenci Yaşam Merkezi inşaatının fiziki gerçekleşme oranı (%)	Genel oran	25	0	50	0	0
PG.1.1.2- Mühendislik Fakültesi Laboratuvar inşaatının fiziki gerç. oranı (%)	Genel oran	25	10	100	80	80
PG.1.1.3- Ereğli Kemal Akman MYO inşaatının fiziki gerçekleşme oranı (%)	Genel oran	25	0	100	0	0
PG.1.1.4- Altyapı ve çevre düzenleme işlerinin tamamlanma oranı (%)	Genel oran	25	5	65	45	59

Amaç		A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef		H.1.2 -Üniversitenin dijital altyapı ve erişim kapasitesini artırmak.				
Sorumlu Birim		Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 100				
Açıklama		* Erişilebilen güvenilir ulusal ve uluslararası veritabanı sayısında 2026 yılı hedefine %92 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılabacağı tahmin edilmektedir. * Kütüphanede bulunan elektronik kaynak sayısında ve kütüphaneden yararlanan kişi sayısında 2026 yılı hedefine ulaşılmıştır. * Hedefin genel performansı % 100 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.1.2.1- Erişilebilen güvenilir ulusal ve uluslararası veritabanı sayısı	Genel toplam	30	162	165	152	92
PG.1.2.2- Kütüphanede bulunan elektronik kaynak sayısı	Genel toplam	30	10.041.000	10.070.000	11.545.000	100
PG.1.2.3- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Yıllık	40	26.000	29.000	32.000	100

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.1 -Sürdürülebilir başarı sağlamak için kurumsal kapasiteyi geliştirmek				
Hedef		H.1.3 -İnsan kaynaklarını geliştirmek				
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 68				
Açıklama		* Akademik personel sayısında hedefe %89 oranında, İdari personel sayısında hedefe % 94 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergelerde hedefe tam ulaşılacağı tahmin edilmektedir. * Hizmet içi eğitime katılan personel sayısında hedefe %64 oranında ulaşılmıştır. * Eğiticilerin eğitime katılan akademik personel sayısı gösterge performansı %25 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %68 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.1.3.1- Akademik personel sayısı	Genel toplam	25	1969	2.178	1.933	89
PG.1.3.2- İdari personel sayısı	Genel toplam	25	2508	2.640	2.488	94
PG.1.3.3- Hizmetiçi eğitime katılan personel sayısı	Yıllık	25	680	740	476	64
PG.1.3.4- Eğiticilerin eğitime katılan akademik personel sayısı	Yıllık	25	300	390	96	25

Amaç		A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak				
Hedef		H.2.1 -Disiplinler arası eğitimi yaygınlaştırmak				
Sorumlu Birim		Akademik Birimler				
Hedefin Performansı (%)		% 30				
Açıklama		* Çift anadal programında öğrenim gören öğrenci sayısında hedefe %45 oranında, akredite program sayısında hedefe %39 oranında, ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergelerde hedefe tam ulaşılacağı tahmin edilmektedir. * Yandal programında öğrenim gören öğrenci sayısı gösterge performansı %5 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %30 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.2.1.1- Çift anadal programında öğrenim gören öğrenci sayısı	Yıllık	35	72	146	66	45
PG.2.1.2- Yandal programında öğrenim gören öğrenci sayısı	Yıllık	35	27	63	3	5
PG.2.1.3- Akredite program sayısı	Genel toplam	30	18	28	11	39

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak				
Hedef		H.2.2 -Değişim programlarından yararlanan öğrenci ve personel sayısını artırmak				
Sorumlu Birim		Erasmus Koordinatörlüğü				
Hedefin Performansı (%)		% 88				
Açıklama		* Uluslararası üniversite, kurum ve kuruluşlar ile ortak yürütülen proje sayısında ve Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden idari personel sayısında 2026 yılı hedefine ulaşılmıştır. * Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğrenci sayısında hedefe % 64 oranında,, Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğretim elemanı sayısında hedefe %90 oranında ulaşılmıştır. * Hedefin genel performansı %88 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.2.2.1- Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğrenci sayısı	Yıllık	25	60	75	48	64
PG.2.2.2- Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden öğretim elemanı sayısı	Yıllık	25	32	41	37	90
PG.2.2.3- Erasmus kapsamında başka üniversitelere giden idari personel sayısı	Yıllık	25	9	12	22	100
PG.2.2.4- Uluslararası üniversite, kurum ve kuruluşlar ile ortak yürütülen proje sayısı	Genel toplam	25	2	2	10	100

Amaç		A.2 -Yüksek donanımlı ve üretken insan kaynağı yetiştirmek için eğitimin niteliğini artırmak				
Hedef		H.2.3 -YÖK desteklerinden yararlanma sayısını artırmak				
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 13				
Açıklama		* YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan lisans öğrencisi sayısında hedefe %20 oranında, YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrencisi sayısında hedefe %5 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergelerde hedefe tam ulaşılacağı tahmin edilmektedir. * Hedefin genel performansı %13 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.2.3.1- YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan lisans öğrencisi sayısı	Yıllık	50	7	10	2	20
PG.2.3.2- YÖK tarafından sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrencisi sayısı	Yıllık	50	17	20	1	5

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Hedef		H.3.1 -Araştırma geliştirme proje sayısını artırmak				
Sorumlu Birim		BAP Koordinatörlüğü				
Hedefin Performansı (%)		% 65				
Açıklama		* BAP tarafından desteklenen bilimsel araştırma projesi sayısında %36, TÜBİTAK, AB, Kalkınma Ajansı ve kamu kuruluşları tarafından desteklenen araştırma projesi sayısında hedefe %100 oranında ulaşılmıştır. * Araştırma projelerinde yer alan öğrenci sayısı gösterge performansı %68 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %65 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi(%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.3.1.1- BAP tarafından desteklenen bilimsel araştırma projesi sayısı	Yıllık	40	300	360	131	36
PG.3.1.2- TÜBİTAK, AB, Kalkınma Ajansı ve kamu kuruluşları tarafından desteklenen araştırma projesi sayısı	Yıllık	30	30	36	52	100
PG.3.1.3- Araştırma projelerinde yer alan öğrenci sayısı	Yıllık	30	160	220	150	68

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Hedef		H.3.2 -Bilimsel yayın sayısını artırmak				
Sorumlu Birim		Büyük Veri Koordinatörlüğü				
Hedefin Performansı (%)		% 40				
Açıklama		* SCI, SSCI, AHCI, SCI-Expanded kapsamına giren dergilerde yapılan yayın sayısında hedefe %53 oranında, Uluslararası diğer indekslerde yapılan yayın sayısında hedefe %45 oranında, Ulusal hakemli dergilerde yapılan yayın sayısında hedefe %20 oranında, Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan bildiri sayısında hedefe %18 oranında, Ulusal ve uluslararası düzenlenen sergi sayısında hedefe %63 oranında, hedefe ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergelerde hedefe tam ulaşılabacağı tahmin edilmektedir. * Hedefin genel performansı %40 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi(%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.3.2.1- SCI, SSCI, AHCI, SCI-Expanded kapsamına giren dergilerde yapılan yayın sayısı	Yıllık	20	865	1057	556	53
PG.3.2.2- Uluslararası diğer indekslerde yapılan yayın sayısı	Yıllık	20	593	720	326	45
PG.3.2.3- Ulusal hakemli dergilerde yapılan yayın sayısı	Yıllık	20	536	690	138	20
PG.3.2.4- Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılarda sunulan bildiri sayısı	Yıllık	20	866	1023	182	18
PG.3.2.5- Ulusal ve uluslararası düzenlenen sergi sayısı	Yıllık	20	29	43	27	63

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Hedef		H.3.3 -Girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim		Büyük Veri Koordinatörlüğü				
Hedefin Performansı (%)		% 100				
Açıklama		* Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısında hedefe %100 oranında ulaşılmıştır. * Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı gösterge performansı %100, Teknoloji geliştirme bölgelerinde öğretim elemanları tarafından kurulan şirket sayısı gösterge performansı %100, olmuştur. * Hedefin genel performansı %100 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.3.3.1- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Genel toplam	35	3	9	10	100
PG.3.3.2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Genel toplam	35	0	2	5	100
PG.3.3.3- Teknoloji geliştirme bölgelerinde öğretim elemanları tarafından kurulan şirket sayısı	Genel toplam	30	21	30	35	100

Amaç		A.3 -Ekonomiye katkı sağlamak üzere araştırma, geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini artırmak				
Hedef		H.3.4 -Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim		Uygulama ve Araştırma Merkezleri				
Hedefin Performansı (%)		% 41				
Açıklama		* Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından kurum dışı araştırmalara verilen hizmet sayısında 2026 yılı hedefine ulaşılmıştır. * Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından verilen eğitim/kurs sayısında hedefe %10 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılacağı tahmin edilmektedir. İyileştirilmesi gerekmektedir. * Sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan proje sayısı gösterge performansı %25 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %41 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.3.4.1- Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından kurum dışı araştırmalara verilen hizmet sayısı	Yıllık	30	205	319	486	100
PG.3.4.2- Uygulama ve Araştırma Merkezleri tarafından verilen eğitim/kurs sayısı	Yıllık	40	214	282	27	10
PG.3.4.3- Sosyal sorumluluk çerçevesinde yapılan proje sayısı	Yıllık	30	8	24	6	25

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.4 -Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine destek olunarak kişisel yetkinliklerini geliştirmek				
Hedef		H.4.1 -Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 77				
Açıklama		* Öğrenci topluluklarına üye olan öğrenci sayısında hedefe % 96 oranında, Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısında hedefe % 100, Öğrencilere yönelik düzenlenen sosyal ve kültürel etkinlik sayısında hedefe % 63 oranında ulaşılmıştır. * Öğrencilere yönelik düzenlenen sportif etkinlik sayısında 2026 yılı hedefine %53 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılabacağı tahmin edilmektedir. * Hedefin genel performansı %77 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.4.1.1- Öğrenci topluluklarına üye olan öğrenci sayısı	Genel toplam	25	10.000	13.000	12.500	96
PG.4.1.2- Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Yıllık	25	200	400	514	100
PG.4.1.3- Öğrencilere yönelik düzenlenen sosyal ve kültürel etkinlik sayısı	Yıllık	25	25	40	25	63
PG.4.1.4- Öğrencilere yönelik düzenlenen sportif etkinlik sayısı	Yıllık	25	70	76	40	53

Amaç		A.4 -Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerine destek olunarak kişisel yetkinliklerini geliştirmek				
Hedef		H.4.2 -Üniversitemizde öğrenci yaşamının standardını yükseltmek				
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Hedefin Performansı (%)		% 96				
Açıklama		* Yemekhanelerden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısı oranı performansı %100; Öğrenci memnuniyet oranı performansı % 92 olmuştur. * Hedefin genel performansı %96 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.4.2.1- Yemekhanelerden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	Genel oran	50	13	14	14	100
PG.4.2.2- Öğrenci memnuniyet oranı (%)	Yıllık oran	50	89	92	85	92

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak				
Hedef		H.5.1 -Sağlık hizmetlerinin verimliliğini artırmak				
Sorumlu Birim		Sağlık Birimleri				
Hedefin Performansı (%)		% 76				
Açıklama		* Sağlık hizmetlerinden yararlanan kişi sayısında hedefe %55 oranında ulaşılmıştır. Yıl sonunda bu göstergede hedefe tam ulaşılabacağı tahmin edilmektedir. * Hasta ve hasta yakınları memnuniyet oranında 2026 yılı hedefine %98 oranında ulaşılmıştır. * Hedefin genel performansı %76 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.5.1.1- Sağlık hizmetlerinden yararlanan kişi sayısı	Yıllık	50	1.525.000	1.570.000	862.625	55
PG.5.1.2- Hasta ve hasta yakınları memnuniyet oranı (%)	Yıllık oran	50	183	186	182	98

Amaç		A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak				
Hedef		H.5.2 -Topluma sunulan sürekli eğitim faaliyetlerini artırmak				
Sorumlu Birim		Sürekli Eğitim Birimleri				
Hedefin Performansı (%)		% 50				
Açıklama		* Üniversite bünyesinde düzenlenen eğitim ve sertifika programı sayısında hedefe %56 oranında ulaşılmıştır. * Yaşam boyu öğrenme, meslek edindirme ve geliştirmeye yönelik verilen sertifika sayısı gösterge performansı %45 olmuştur. Bu göstergenin iyileştirilmesi gerekmektedir. * Hedefin genel performansı %50 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.5.2.1- Üniversite bünyesinde düzenlenen eğitim ve sertifika programı sayısı	Yıllık	50	33	48	27	56
PG.5.2.2- Yaşam boyu öğrenme, meslek edindirme ve geliştirmeye yönelik verilen sertifika sayısı	Yıllık	50	764	980	443	45

STRATEJİK PLAN İZLEME TABLOLARI

Amaç		A.5 -Toplum refahına katkıda bulunmak için toplumsal faydayı artırmak				
Hedef		H.5.3 -Topluma açık, yazılı ve görsel platformlarda yapılan faaliyetleri artırmak				
Sorumlu Birim		Akademik Birimler				
Hedefin Performansı (%)		% 100				
Açıklama		* Gerçekleştirilen webinar, söyleşi vb. etkinlik sayısı gerçekleşmesi , Görsel medyada katılım sağlanan program sayısında 2026 yılı hedefine % 100 oranında ulaşılmıştır. * Hedefin genel performansı %100 seviyesindedir.				
Performans Göstergesi	Kriter	Hedefe Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (2023)	2026 Hedefi	2026 İlk 6 Ay Gerçekleşme	Göstergenin Performansı (%)
PG.5.3.1- Gerçekleştirilen webinar, söyleşi vb. etkinlik sayısı	Yıllık	50	415	513	992	100
PG.5.3.2- Görsel medyada katılım sağlanan program sayısı	Yıllık	50	158	213	460	100