



NECMETTİN ERBAKAN  
ÜNİVERSİTESİ  
HAVACILIK VE UZAY  
BİLİMLERİ FAKÜLTESİ



**PROF. DR. TURAN PAKSOY**  
HAVACILIK YÖNETİMİ

📍 Köyceğiz Yerleşkesi, C-Blok, Kat 5, Oda No: 508

✉ [tpaksoy@erbakan.edu.tr](mailto:tpaksoy@erbakan.edu.tr)

☎ 0332 325 20 34/4501

🌐 için [tıklayınız](#).

**ESAM İLETİŞİM ELEKTRİK VE İNŞ. SAN. LTD. ŞTİ. YALIN ÜRETİM PROJESİ**

<b>Projede Görevi</b>	Danışman
<b>Ortaklar/İştirakçiler/Paydaşlar</b>	INNOPARK/MEVKA/ Esam İletişim Elektrik ve İnş. San. Ltd. Şti.
<b>Araştırma Konusu</b>	Mühendislik
<b>Projenin Yaygın Etkisi</b>	Yalın Dönüşüm ile verimlilik artışı ve rekabetçi avantaj sağlanmıştır.
<b>Anahtar Kelimeler</b>	Yalın Üretim, Süreç İyileştirme
<b>Başlangıç-Bitiş Tarihi</b>	01.01.2021-30.06.2021
<b>Proje Bütçesi</b>	100.000,00 TL

**Özet**

Proje kapsamında; ilk olarak üst yönetim ve Yalın Ofis ve yürütme ekiplerine Yalın Düşünce ve Yalın Üretim Genel Bakış Eğitimi verilmiştir. İsrar Yürüyüşü ve Aktivite Örnekleme (3 Eksende görmeyi öğrenmek); Mevcut Durum Değer Akış Haritalaması; Kaizen ve Problem Çözme Teknikleri Eğitimi; Standart İş, Yerinde Kalite Eğitimi; 5S ve Görsel Fabrika Eğitimi; Otonom Bakım Eğitimi; Günlük Yönetim Sistemi (GYS, T-Kart); Kalıp Değişimi - SMED eğitimi; Yalın Üretim Ofis Yapısının kurulması ve Yürütme komiteleri ile kısa toplantı ön-saha ziyaretleri (Performans Metriklerinin Belirlenmesi); Ekipman Kayıpların Sınıflandırılması; Kaizen Planları, Ekiplerin Oluşturulması ve Uygulamalar; 5S Uygulama Planları, Ekiplerin Oluşturulması ve Uygulamalar; Otonom Bakım Çalışmaları (İlk Seviye Uygulamalar); Görsel Yönetim, Günlük Yönetim Sistemi ve T-Kart Uygulama Takibi; SMED – Kalıp Değişimi, Setup ve Ayarlar; Standart İş, Yerinde Kalite Uygulamaları iş adımları takip edilmiştir. Proje son değerlendirme raporlarının hazırlanması ve sunumu ile proje tamamlanmıştır.



NECMETTİN ERBAKAN  
ÜNİVERSİTESİ  
HAVACILIK VE UZAY  
BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

### Beklenen ve/veya Kazanılmış Sonuçlar

Proje sonucunda firmada; Yalın Üretim Ofis Yapısının kurulmuş, incelemeye alınan ürünlerin geçmiş üretim ve stok miktarları için istatistiki analizler gerçekleştirilmiş, yarı mamul stok ve günlük üretim miktarları belirlenmiş, Takt zamanı hesaplanmış, üretim alanında oluşan sorunlar tespit edilmiş ve çözüm önerileri geliştirilmiş, "Kalite" sorunları tespit edilmiş ve çözüm önerileri geliştirilmiştir. "Bakım" için TPM sistemi kurularak örnek uygulamalar gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen Kaizenler için İyileştirme Sonuçları ve Kaizen Sonrası İyileştirme Sonuçları Parasal Değerleri raporlanmıştır.